

プロジェクトチーム 発足!

本紙内でも「VIPコンサルはじめます」が連載中ですが、VIPコンサルってナニ? セレブ向けサービス? などとお思いの皆様、お待たせしました! 今号の特集ではVIPコンサルを推進するプロジェクトチーム取材いたしました。VIPの謎がついに解き明かされます!!

Q1 新たなサービス『VIPコンサルサービス』とは?

高本: VIPコンサルのVIPはVision Iwasaki Planning の略になります。まずは経営者と一緒に5か年中期経営計画、単年度経営計画を立て、それに基づいて経営サイクルを確立し、毎月計画した数値を見ながら観察・検証を行い、問題点を抽出しそれを改善しながら目標達成できる経営体質づくりを一緒に考えていくサービスです。

安部: 具体的には、中期経営計画で作成した会社の理想像(ビジョン)と現状を比較して会社の問題発見や問題解決を一緒に考えていきます。

富山: 我々と一緒にモニタリングを行い、毎月の目標利益達成に向けて徹底して追及していきます。経営者自身が毎月の経営成果発表をする場所&目標達成に向けて行動・改善戦略を

我々と一緒に考える場所、そのような2つの場所を提供するサービスです。

～目標利益達成に向けて徹底して追及～

Q2 従来の監査業務と、大きく違うことはなんですか?

齊藤: 現在の監査は、税務署提出用の申告書を作成するためのプロセス支援であり、VIPコンサルはあるべき姿に向かって自己革新をお手伝いすることですね。

富山: イメージを例えるなら『監査=通知表』で『VIPコンサル=個別学習塾』という感じですかね。よく決算書は会社の通知表と例えられますが、この決算書を見ただけで来期以降の経営戦略を練れる方はほぼいません。通知表を眺めてもテストの点数は上がりませんからね。

一方、個別学習塾では、志望校合

格のために苦手教科、得意教科を模擬試験で分析して、夏期講習でテストの点数を上げるため、効率の良い学習方法を指導してくれます。VIPコンサルは、経営者が目標達成のため、マンツーマンで一緒に考える場所を作ります。

安部: 監査では売上や経費を見て改善をしましたが、VIPコンサルでは目標を立て経営サイクルを確立し、目標達成できる経営体質づくりを考えていく点で大きく違いますね。

Q3 そんな中「決算書の読み方セミナー」を始めましたが、理由はなんですか?

齊藤: 経営者は、経理経験がある方は少なく、営業経験者か技術者になることが多いです。よって財務に弱い経営者のために、決算書を理解していただき現状把握をしてもらいたいと

VIPコンサルは「目標を達成するための学習塾」です!



VIPコンサルで行うこと

最初に単年度計画を立案いただき、その後は1か月に2時間、日常業務を離れて当社までお越しいただき「経営会議」を行います。数値計画や行動計画に対する現状との差異を毎月分析し、御社の課題を抽出・整理・解決の糸口を探し、次以降のアクションプランを計画し直します。この経営サイクル (PDCA) を速くたくさん回すことで、目標達成に近づいていきます。



御社の明るい未来を計画する1日

VP Day -Visio Planning Day-

想いを計画に落とし込むことで、夢の実現に近づきます

決算書から現状分析をした結果は、いかがでしたか?現状がマイナスでも、プラスに変えていくことができます。次は、5年後のことを計画し、行動に落とし込む「VPDay」に参加してみませんか。会社やご自宅から離れて、1日かけてゆっくりと御社の将来を考えましょう。参加特典として、明日からすぐ実行できる分析結果をお渡し致します。

VPdayで行うこと

- ① 定性分析
自分を正しく知る。当期に自分を見つめなおす。
 - ② 理念・ビジョン
想いを明確化する。経営の目的・ビジョンを明確にする。
 - ③ 数値計画
中期経営計画を立案し、想いを数値化する。具体的なイメージを立案化する。
- 参加特典
VPDayで計画いただいた分析結果をお渡しします。全社ページにも数値分析結果と中期経営計画がその場でお渡しできます。5年後に向けて早速実行できます!

開催概要

日時: 7/16 (木)、8/18 (火)、9/18 (金) 9:00-17:00 (いずれも1日)
場所: (株)イワサキ経営セミナールーム (沼津市大岡984-1 駐車場有)
参加費: 50,000円 (税込、事前払い、昼食代含まず)
持ち物: お申し込みいただいた時点でお知らせ致します

お申込み/詳細は同封チラシ・またはイワサキ経営ホームページにて。ご参加お待ちしております

の気持ちで始めました。

高本: 決算書は経営者が日々意思決定し、行われる全ての取引の活動結果の集約です。自社の状況を正しく把握し、理解を高め、利益を確保するために、決算書に苦手意識がある経営者様・更に勉強したいと思っている経営者様に参加して頂きたいと思います。

～お客さまと共に未来創りをする～

Q4 チラシにある「VP DAY」とはなんですか?

安部: VIPコンサルをするためには、会社のビジョンがないといけません。そのビジョンを作成するために1日かけて社長にじっくりと考えて頂く日の事です。

高本: Vision Planning Day (ビジョンプランニングデイ) を略しました。私たちが名付けたんですがカッコ

いい呼び名だなと思います。

富山: その日はあくまでも、5年後のビジョン達成が目的のため、1年後、2年後の細かい数値については触れません。

Q5 どのような方、会社に当サービスを受けて欲しいですか?

齊藤: 未来を描くのが経営者の仕事なのですが、難しいものです。未来が描けていない、描ききれないで悩んでいる経営者に受けてほしいですね。

富山: 新型コロナウイルスは多くの中小企業様に影響を及ぼしていますが、きちんと未来のビジョンを持っていれば進むべき道は明確になります。コロナにも負けない、経営戦略と一緒に立てたい人に参加していただきたいと思います。

安部: 会社の将来に不安を抱いている方には、特に受けて頂きたいです。

Q6 VIPコンサルサービスが企業の未来を一緒に描いていくサービスであることがわかりました。最後に本サービスについての意気込みをお願いします。

安部: お客様の理想としている将来像を達成できるよう精一杯アシスト致します。

富山: 社長ご自身の3年後、5年後のビジョン達成&キャッシュと利益の最大化を目標に精一杯サポートしていきます。

齊藤: 経営者に持続可能な未来を実現していただくサポートであり、これ以上のやりがいはありません。

高本: 毎月の「予実管理と先行管理」のサポートにより、目標に対する実績の検証を行うので、現状を認識でき資金繰りや改善点が明確になり安定した経営を行うことができます。まずは、決算書の読み方セミナーに参加していただいでどんなことをやるのか体験してみてください。ご参加お待ちしております。

VIPコンサルティングサービスを創り上げる4人



VIPリーダー / 高本 由美子



頼れる参謀 / 齊藤 直也



パワーアシスト / 安部 和人



冷静沈着 / 富山 友登

打ち合わせはいつも真剣勝負!

